



Décision Achats

F O R M A T I O N S

PILOTER LA PERFORMANCE DE SES FOURNISSEURS STRATÉGIQUES

Animée par :

Victorien TOULET

Formateur et consultant senior, FACTEA INSTITUTE

ÉDITO

La relation fournisseurs contribue à la compétitivité d'une entreprise, lorsqu'elle permet la création de valeur. Elle peut néanmoins représenter un risque que les responsables achats doivent être en mesure d'évaluer. Maîtriser les enjeux, les méthodes de déploiement dans les structures achats et leur alignement stratégique avec les autres entités d'une société est donc un enjeu stratégique. C'est pourquoi Décision Achats vous propose une formation indispensable à la fonction achats :

Piloter la performance des fournisseurs stratégiques

Cette formation a pour but de fournir les outils et méthodologies nécessaires à vos responsables achats pour comprendre et piloter la performance des fournisseurs stratégiques, mais aussi d'activer les bons leviers de sauvegarde en cas de dérive.

Nos formations sont réalisées en partenariat avec Factea Group, réseau de sociétés de conseil spécialisées sur un très large nombre de thématiques et familles achats. La complémentarité de nos métiers (presse, conseil et formation) et de nos expertises vous garantit des formations directement applicables, en phase avec les attentes des professionnels achats et de toutes les parties prenantes respectives de votre entreprise.



Emmanuelle SERRANO
Rédactrice en chef
Décision Achats

EN PARTENARIAT AVEC



Factea Institute est l'organisme de formation du réseau **Factea**, leader du conseil en achats ultra spécialisés.

Nos formations sont conçues et animées par des professionnels confrontés aux problématiques opérationnelles. Elles allient bases théoriques, exercices pratiques et retours d'expériences et tiennent compte du contexte économique et de l'actualité juridique.

INFORMATIONS PRATIQUES

Renseignements et inscriptions :

Éditialis Formations
160 bis, rue de Paris
92645 Boulogne Billancourt Cedex

- Carine PICHANT
- 01 46 99 97 79
- formation@editialis.fr

La formation se déroule à Paris.
Le lieu exact vous sera communiqué au moment de votre inscription.

Découvrez l'ensemble
de notre programme de formations sur :
<http://formations.editialis.fr/>

Jeudi 24 et vendredi 25 mai 2012

Jeudi 4 et vendredi 5 octobre 2012

Victorien TOULET

Formateur,
FACTEA INSTITUTE

Domaine de compétences :

- Consultant senior, Factea France, 5 ans d'expérience dans le conseil ;
- Animation de nombreuses formations (expression du besoin, stratégie achats, performance fournisseur) ;
- Chef de projet sur des missions d'amélioration de la performance :
 - Développement de la relation fournisseur: stratégie de panel, processus de sélection et d'évaluation,
 - Accompagnement à la mise en place de plans de progrès,
 - Organisation achats, réduction de coûts.

PROFIL DES PARTICIPANTS

- Directeurs et managers achats ;
- Acheteurs grands comptes, familles et projets ;
- Directeurs opérationnels.

OUTILS PÉDAGOGIQUES

Questionnaire à remplir par les participants en amont de la formation, brainstormings, méthodologie des post-it, tableau de bord...

Tout au long de la formation, des exercices seront proposés aux stagiaires, afin de vérifier leur compréhension et de les projeter dans des situations concrètes :

Catégorie « fil rouge » des stagiaires :

En début de formation, les stagiaires sélectionneront un ou deux fournisseur(s) principal(aux) dont le(s) profil(s) sera(ont) détaillé(s) ainsi que les risques associés à leur prestation et/ou fourniture.

L'objectif de ce « fil rouge » est de mettre en pratique et de concrétiser les méthodes et réflexes présentés lors de la formation.

Cette mise en situation nécessite que chaque participant ait préparé un set minimum d'informations sur le/les fournisseurs sélectionnés.

PILOTER LA PERFORMANCE DE SES FOURNISSEURS STRATÉGIQUES

JOUR 1

ÉVALUER SES FOURNISSEURS STRATÉGIQUES ET ANALYSER LES RISQUES

Module 1

Introduction au lien entre performance des fournisseurs et compétitivité de l'entreprise

- Image et service clients ;
- Finalité produit / service ;
- Maîtrise des coûts ;
- Innovation produit / process.

Présentation des différentes natures de risques fournisseurs

- Par typologie de fournisseur (secteur, taille, positionnement géographique...);
- Classement en risque opérationnel, réglementaire et risque d'image ;
- Initiation à la valorisation du risque (client perdu, CA perdu...);
- Les enjeux et bénéfices partagés de l'évaluation.

Objectifs :

- Comprendre les enjeux de l'évaluation ;
- Maîtriser les outils d'analyse du risque.

Acquis :

- Communiquer et convaincre ses fournisseurs et clients internes de l'intérêt de l'évaluation ;
- Segmenter les risques fournisseurs selon les situations d'achats ;
- Construire un outil d'évaluation adapté aux enjeux opérationnels, réglementaires et économiques.

JOUR 2

GÉRER ET PILOTER LA RELATION AVEC SES FOURNISSEURS STRATÉGIQUES

Module 2

Méthodes d'évaluation

- Périmètre : profil, organisation, moyens et résultats pour mon entreprise et pour les autres clients ;
- Outils, tableaux de bord ;
- Pilotage du progrès : instances de pilotage internes et externes (processus).

Zoom sur l'analyse financière et économique

- Savoir décrypter un P&L/bilan ;
- Savoir décomposer les coûts ;
- Piloter le progrès ;
- Transférer / déréférencer sans démotiver.

Objectifs :

- Piloter la performance fournisseur ;
- Maîtriser le processus d'évaluation.

Acquis :

- Mettre en place, au sein de notre organisation, un dispositif de pilotage des risques adéquats ;
- Décomposer un coût de revient ;
- Décrypter un compte de résultat et un bilan grâce à quelques ratios simples ;
- Tirer des conclusions en termes de gestion de panel ;
- Activer les bons leviers de sauvegarde en cas de dérive de la performance fournisseur.

BULLETIN D'INSCRIPTION

OUI, je souhaite m'inscrire à la formation

PILOTER LA PERFORMANCE DE SES FOURNISSEURS STRATÉGIQUES

- Jeudi 24 et vendredi 25 mai 2012**
 Jeudi 4 et vendredi 5 octobre 2012

Frais d'inscription par formation
 et par participant pour les deux jours :

1 795 € HT

(soit 2 146,82 € TTC par personne)

Éligible au DIF (sous réserve des conditions de votre organisme paritaire)

Convention de formation

Organisme de formation n° 119206 51392

Participant :

Nom :

Prénom :

Fonction :

Tél. : Fax :

E-mail :

Société :

Raison sociale :

Adresse :

Code postal :

Ville :

Nom du resp. formation :

Secteur d'activité (code NAF) :

Nombre de salariés :

- 0 à 9 10 à 49 50 à 199 200 à 499 + de 500

Le soussigné accepte les conditions d'inscription

Date :

Signature et cachet de l'entreprise :

Coordonnées de facturation (si différentes)

Société :

Nom :

Prénom :

Adresse :

Code postal : Ville :

Ci-joint mon règlement de € TTC (TVA 19,6 %).



DÉCISION ACHATS

1 an : **90 €** seulement, au lieu de 180 €

Abonnez-vous sur

www.decision-achats.fr/boutique

et saisissez votre code : **12AZFOA**

SITE

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

Conditions d'inscription

Dès réception de votre inscription, nous vous ferons parvenir une convocation et une convention de formation ainsi qu'une facture. En cas de prise en charge par un organisme payeur, il vous revient de vous assurer des démarches à suivre et de la bonne fin du paiement par celui-ci. Toute admission est soumise à un règlement préalable avant le premier jour de la formation.

Moyens de paiement

– Par chèque à l'ordre d'Éditialis

160 bis, rue de Paris - 92645 Boulogne Billancourt Cedex

– Par virement bancaire (joindre l'ordre de virement)

à Caisse d'Épargne d'Île-de-France,
 compte n°17515 90000 0800 1089759 69

Merci de préciser le titre de la formation et le nom du stagiaire.

Inscriptions multiples

2 personnes : - 10 % sur la seconde inscription

3 personnes et plus : nous consulter au **01 46 99 97 79**

ou formation@editialis.fr

Pour vous inscrire, photocopiez ce formulaire.

Lieu de formation

Les formations se déroulent à Paris.

Le lieu exact vous sera communiqué au moment de votre inscription.

Conditions d'annulation

Toute annulation doit nous parvenir par écrit.

Pour toute annulation ou changement de date de formation reçu au plus tard 15 jours calendaires avant la date de la formation, 180 € HT de frais de dossier seront retenus.

Pour toute annulation survenant entre 15 jours et le début de la formation, les frais d'inscription seront dus en totalité.

Ces conditions sont également valables pour toute personne absente le jour de la formation et non remplacée.

Le stagiaire peut se faire remplacer par une personne de la même entreprise sans frais.

Report et modification

Les organisateurs se réservent le droit de reporter la manifestation, de modifier le lieu de son déroulement ou le contenu de son programme si, malgré tous leurs efforts, des circonstances indépendantes de leur volonté les y obligent.

Les informations qui vous sont demandées sont nécessaires pour que votre inscription puisse être traitée par nos services.

Conformément à la loi informatique et liberté du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'opposition, d'accès, de modification et de suppression des données vous concernant. Sauf opposition de votre part, vos coordonnées pourront faire l'objet d'une cession, d'une location ou d'un échange avec d'autres sociétés.